

На правах рукописи

ШЕКШУЕВА Полина Олеговна

**Организация ветеринарного обслуживания предприятий,
осуществляющих производство, хранение и реализацию
продуктов животноводства с применением электронных систем
учета**

Специальность 06.02.02 - ветеринарная
микробиология, вирусология, эпизоотология,
микология с микотоксикологией и иммунология

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата
ветеринарных наук

Санкт-Петербург-2019

Работа выполнена в Федеральном Государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургская государственная академия ветеринарной медицины» (ФГБОУ ВО СПбГАВМ) на кафедре организации, экономики и управления ветеринарного дела.

Научный

руководитель:

Официальные

оппоненты:

Померанцев Дмитрий Александрович,

доктор ветеринарных наук, доцент

Никитин Иван Николаевич,

доктор ветеринарных наук, профессор,
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Казанская государственная
академия ветеринарной медицины имени
Н.Э. Баумана», заведующий кафедрой
организации ветеринарного дела;

Сабирьянов Альберт Фаизович,

кандидат ветеринарных наук, комитет
ветеринарии Республики Марий Эл,
государственный инспектор отдела
организации ветеринарного дела и
госветнадзора комитета ветеринарии
Республики Марий Эл.

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий Российской академии наук (ФГБУН СФНЦА РАН)

Защита диссертации состоится «23» мая 2019 года в 13 часов на заседании диссертационного совета Д.220.059.03 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургская государственная академия ветеринарной медицины» по адресу: 196084, Санкт-Петербург, ул. Черниговская, д. 5, тел/факс (812) 388-36-31.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО СПбГАВМ по адресу: 196084, Санкт-Петербург, ул. Черниговская, д. 5.

Автореферат разослан «_____» _____ 2019 г.

Ученый секретарь диссертационного совета

Белова
Лариса Михайловна

Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. Для реализации важнейшей социально-экономической задачи ветеринарной службы в её деятельность внедряются специализированные информационные системы. Инновационный подход к работе ветеринарного специалиста требует научного подхода к организации труда, составной частью которого, является нормирование рабочего времени ветеринарных специалистов в разное время нормированию ветеринарных специалистов были посвящены труды таких исследователей, как: И.Н. Никитин, 1975-по сегодняшний день; А.И. Акмуллин, 2004; Н.В. Ачина, 1999; М.Н. Васильев, 2005; Е.Н. Трофимова, 2006; А.Ю. Гутовец, 2009; А.И. Ключникова, 2013. Расчет эффективности использования рабочего времени ветеринарных специалистов оказывает влияние на планирование в ветеринарной службе и её совершенствование, этому посвящены труды многих исследователей И.Н. Никитин, 2003; Н.М. Василевский, 1997; Н.М. Васильев, 2005. Необходимость проведения нормирования трудовых процессов ветеринарных специалистов на обслуживаемых предприятиях обусловлена сменой организации проведения работ, основанных на внедрении специализированных ветеринарных информационных систем. Немаловажная роль отводится изучению используемых информационных систем в проведении сбора и анализа информации о деятельности обслуживаемых предприятий и ветеринарных специалистов, расчета рационального использования рабочего времени и расчета производительности труда. Полученные результаты исследований способствуют совершенствованию ветеринарной службы и способствуют рациональному разделению труда.

Степень разработанности темы. Фундаментальные исследования по организации и нормированию труда ветеринарных специалистов принадлежат сотрудникам и аспирантам ФГБОУ ВО «Казанская государственная академия им. Н.Э. Баумана». С участием И.Н. Никитина, 1979 разработана методика проведения нормирования работ ветеринарного врача, используемая для проведения базовых исследований по сегодняшний день. Основные направления для проведения исследования по совершенствованию

организации труда ветеринарных специалистов за последние годы осуществляли такие исследователи как М.Н. Васильев, 2005, Е.Н. Трофимова, 2006; А.Ю. Гутовец, 2009; Р.Р. Нигматзанов, 2016. Основными направлениями проведенных исследований стала деятельность ветеринарной службы лечебных отделов, лабораторий, системы государственных заданий. Последние исследования по организации и совершенствованию работы ветеринарных врачей, осуществляющих контроль и надзор за пищевой продукцией, проведена на примере деятельности Федеральной ветеринарной службы Н.М. Васильевым в 2005 г.

Цель и задачи исследований. Целью работы явилось совершенствование ветеринарной службы субъекта, объектом исследования стала деятельность отдела ветеринарно-санитарных мероприятий.

На решение были поставлены следующие задачи:

-изучить организацию ветеринарной службы, использующей в работе специализированные электронные системы учета;

-проанализировать продовольственное насыщение рынка продукции на территории четырех административных районов г. Санкт-Петербург.

-произвести оценку эффективности использования рабочего времени на предприятиях различного вида деятельности и установить резервы повышения эффективности труда;

-разработать научно-обоснованные нормы труда ветеринарных специалистов, использующих электронные информационные системы учета;

-разработать методику расчета коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста, с ранжированием по видам деятельности обслуживаемых предприятий;

-провести анализ обоснованности штатов ветеринарных специалистов.

Научная новизна. Впервые комплексно исследована работа отдела ветеринарно-санитарных предприятий в государственной ветеринарной службе города, на примере деятельности четырех административных районов. Проведено нормирование трудовых процессов ветеринарных специалистов, на обслуживаемых предприятиях, использующих специализированные электронные системы учета. Разработана методика расчета коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста в зависимости от вида обслуживаемого предприятия, позволяющего прогнозировать штатное расписание на предприятиях.

Теоретическая и практическая значимость работы. По результатам научных исследований внесены следующие практические предложения:

-нормы времени на проведение трудовых процессов входящих в структуру оперативного времени ветеринарного специалиста.

-разработка метода расчета коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста и коэффициента нормированных оперативных работ позволяющие прогнозировать штатное расписание.

Основные положения диссертации, выдвигаемой на защиту.

-материалы комплексного исследования организации ветеринарной службы г. Санкт-Петербург;

-структура затрат рабочего времени ветеринарного специалиста на обслуживаемых предприятиях, по типу оборота и производства пищевой продукции.

-ранжирование нагрузки ветеринарных специалистов на предприятии, при ведении оперативных работ.

Методология и методы исследований. Основой для методологического исследования стала методика нормирования труда ветеринарных врачей, разработанная сотрудниками ФГБОУ ВО «Казанская государственная академия ветеринарной медицины им. Н.Э. Баумана»

В ходе проведения работы были использованы статистико-экономический метод исследования, расчетно-конструктивный, абстрактно-логический методы исследований.

Объектом исследования явилась ветеринарная станция Адмиралтейского, Московского, Фрунзенского и Центрального районов г. Санкт-Петербург, на территории которых, в работе ветеринарного специалиста используются электронные ветеринарные системы учета. В процессе исследования проведено наблюдение за деятельностью 185 предприятий, из них 60 предприятий оптовой торговли 103 оптово-розничной торговли и 22 предприятия производители продукции, 32 ветеринарных специалиста

Предметом исследования стала деятельность ветеринарного специалиста на обслуживаемом предприятии с использованием в работе электронных систем учета.

Степень достоверности и апробации результатов. Основные практические и теоретические результаты исследований изложены и обсуждены на заседаниях кафедры «Организации, экономики и управления ветеринарного дела» проводимых ФГБОУ ВО «СПбГАВМ» в 2017 году, на научно-практических конференциях и научно-практической конференции Казанской ГАВМ им. Н.Э.Баумана в 2018 году.

Личный вклад соискателя. Проведена работа по изучению функциональной обеспеченности информационных ветеринарных систем в области ветеринарии используемых на территории г. Санкт-Петербург. Внесены и приняты к рассмотрению изменения функциональной обеспеченности программы АРМ-ветеринарного врача, позволяющие усовершенствовать работу в информационной системе. Проведены и статистически обработаны числовые показатели использования рабочего времени ветеринарного специалиста на предприятиях различного вида осуществляемой деятельности. Разработана и опробована методика расчета коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста в зависимости от типа обслуживаемого предприятия, определена структура и потенциал совершенствования рабочего времени

ветеринарного специалиста. Проведен расчет коэффициента оперативных работ на предприятиях различного типа осуществляемой деятельности. С участием соавторов проведена работа по написанию научных статей.

Публикации. Основные материалы исследований изложены в 10 научных статьях, 5 из которых в изданиях, входящих в перечень рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки России для публикации материалов докторских и кандидатских диссертаций.

Объем работы. Работа изложена на 160 страницах компьютерного текста, состоит из введения, обзора литературы, материалов и методов исследований, 3 глав собственных исследований, заключения, выводов, практических предложений, списка используемой литературы. Работа иллюстрирована 47 таблицами и 27 рисунками. Список литературы включает 153 источника, в том числе 16 иностранных.

СОБСТВЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Материалы и методы исследования

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургская государственная академия ветеринарной медицины» на кафедре организации, экономики и управления ветеринарного дела в период с 2015 по 2018 год. Исследования проводились в структурных подразделениях и по материалам Санкт-Петербургского государственного бюджетного учреждения «Санкт-Петербургская городская станция по борьбе с болезнями животных».

Проведен анализ деятельности ветеринарных специалистов на обслуживаемых предприятиях на примере 4 административных районах г. Санкт-Петербург (Адмиралтейский, Московский, Фрунзенский, Центральный). Проанализирована деятельность организации ветеринарной службы субъекта, на примере г. Санкт-Петербург. Для оценки деятельности ветеринарной службы

руководствовались действующими должностными инструкциями, Гражданским и Трудовым кодексами Российской Федерации, законом Российской Федерации «О ветеринарии» от 14 мая 1993 года №4979-1 (ред. от 03.07.2016 г) и рядом других законодательных актов Российской Федерации. Для проведения исследования использован статистико-экономический метод, основанный на анализе и теоретическом обобщении полученных результатов.

Проведен анализ оценка используемых на территории компьютерных ИС АРМ-ветеринарного врача и «Меркурий»

Исследования по изучению затрат труда ветеринарных специалистов на обслуживаемых предприятиях проведены по общепринятой методике и с использованием рекомендаций по нормированию труда в сельском хозяйстве и ветеринарии.

Для сравнения эффективности трудового процесса ветеринарного специалиста на предприятиях различного вида использовался абстрактно-логический и расчетно-конструктивный метод исследования, с использованием которых, деятельность обслуживаемых предприятий разделена на 3 группы: перерабатывающие, оптовые и оптово-розничные предприятия.

Для проведения нормирования трудовых процессов и определения структуры затрат рабочего времени с помощью фотографии рабочего времени, фотохронометража и хронометража трудовых процессов исследована деятельность ветеринарных специалистов на 185 обслуживаемых предприятиях, из них 60 предприятий оптовой торговли, 103 оптово-розничной торговли и 22 предприятия производителя продукции. Проведена классификация затрат рабочего времени, предложена научно обоснованная рациональная модель использования рабочего времени ветеринарных специалистов. Установлены нормы времени на проведение оперативных работ по типу обслуживаемого предприятия.

По общепринятым методикам проведены расчеты эффективности использования рабочего времени, уровня занятости ветеринарного специалиста оперативной работой, оценена

производительность труда и проведен расчет резерва повышения производительности труда.

Проведен расчет коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста и коэффициента нормированных оперативных работ с использованием формул:

$$T_{\text{ед.ор.}} = M_1 + M_2 + M_3 \dots$$

Где $T_{\text{ед.ор.}}$ -единица оперативных работ. M -время на оперативную работу входящую в исследуемый комплекс

$$T_{\text{сор}}\% = \frac{T_{\text{ед.ор.}} \times 100\%}{T_{\text{ов}}}$$

Где: $T_{\text{сор}}\%$ -время соотношения оперативных работ к общему максимальному времени оперативных работ, $T_{\text{ед.ор.}}$ -единица оперативных работ, $T_{\text{ов}}$ -общее время производительности оперативных работ.

$$K_n = \frac{T_{\text{сор}}\%}{T_{\text{нор}}\%}$$

Где: K_n - коэффициент нагрузки, $T_{\text{сор}}$ -соотношение оперативных работ, $T_{\text{нор}}$ - показатель наименьших оперативных работ.

Результаты исследований обработаны с помощью стандартных (математических и статистических) функций Microsoft Excel.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Организация ветеринарной службы г. Санкт-Петербург

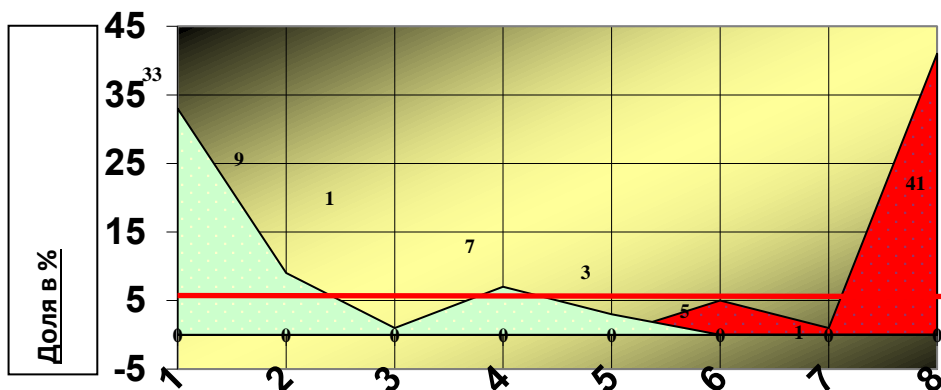
Государственная ветеринарная служба г. Санкт-Петербург объединяет 6 ветеринарных станций, обслуживающих 18 административных районов, штатная численность работников этих станций не одинакова, и зависит от количества предприятий, осуществляющих работу на территории района. На территории Адмиралтейского района функционирует от 16 до 18 перерабатывающих предприятий, 27-64 оптовых, 4-5 оптово-розничных, 6-8 кормовых, которые обслуживаются специалистами

ветеринарной станции на договорной основе; Московском районе - перерабатывающих предприятий-15, оптовых-28-39, оптово-розничных-98-105, кормовых -18-28, мельничных-1, эндокринного сырья -7-12; Фрунзенском- перерабатывающих предприятий -10-21, оптовых -45-48, оптово-розничных -60-72, кормовых -7-8, пушно-меховых -1; Центральном -перерабатывающих -1-2, оптовых -2-4, оптово-розничных -2, кормовых -5-7. Колебание количества предприятий, имеющих договорные отношения с ветеринарной станцией связано с ликвидацией одних и созданием других предприятий. Динамика обслуживаемых предприятий представлена на Рис. 1.



Рис. №6 Динамика количества обслуживаемых предприятий за 2015-2017 г.

Оборот продукции животного происхождения на территории всех административных районов имеет значительные колебания, обусловленные поступлением разного количества продукции отечественного производства, а также импорта продуктов из зарубежных стран. Рис. 2.



	Наименование вида продукции	Доля в %
1.	Рыба	33
2.	Готовые мясные изделия	9
3.	Готовые рыбные изделия	1
4.	Полуфабрикаты мясные и мясосодержащие	7
5.	Корма	3
6.	Мельничная продукция	5
7.	Отходы в корм животным	1
8.	Мясо	41

Рис. №2 Оборот пищевой продукции в Адмиралтейском, Московском, Фрунзенском и Центральном районах за 2015-2017 год.

Количество оформленных ветеринарных сопроводительных документов по Ф№2 ежегодно увеличивается: в 2016 г. на 62,4%, 2017- ещё на 21,9%; форма №3 -на 18,6%; ветеринарных справок Ф№4 в 2017 г. увеличилось на 46% и достигло показателя 1,7 млн. шт. за год. Рис. 4

Кадровое обеспечение ветеринарной службы и нормирование труда ветеринарных специалистов.

Кадровое обеспечение внутри административных районов не однородно, в связи со значительными колебаниями нагрузки на ветеринарных специалистов. Внутри административного района колебание численности ветеринарных специалистов не значительно, и полностью обеспечивает производственные потребности обслуживаемых предприятий.

Наиболее насыщен поднадзорными предприятиями Фрунзенский район, что обуславливает необходимость большего числа ветеринарных специалистов. В этом районе оформляются ветеринарные сопроводительные документы в 3,7 раза больше, чем в Адмиралтейском районе, на 45,6% больше, чем в Московском и в 10.5 раз больше, чем в Центральном районе; осматривается продукция в 3.9 раза больше, чем в Адмиралтейском районе, 36,3%, чем в Московском и в 13,6 раз больше, чем в Центральном районе; оборот яйца на 99% больше, чем в Центральном и на 20.64% больше, чем в Московском районе

Затраты труда ветеринарных специалистов на проведение осмотра и идентификацию поступающей продукции при использовании ИС АРМ-ветеринарного врача в пределах от 5.4 до 8.4 мин; при изготовлении и оформлении партии продукции-2.9-3.4 мин, на готовую продукцию при смене владельца-4.6-5.0 мин, а при использовании ИС «Меркурий»- соответственно 6.1-9.1, 3.1-4.7,7.1 мин; при осмотре и идентификации поступающей продукции 5.0-8.1, 6.0-8.9 мин; на оформление ветеринарных сопроводительных документов на промышленную продукцию- 4.1-6.0; продукцию с индивидуальными маркировками-6.2-8.7; туш, полутуш, четвертин-7.0-8.5 мин. Такая же тенденция установлена при осмотре и идентификации поступающей продукции и продукции реализуемой через розничную сеть.

Определена структура затрат рабочего времени ветеринарного специалиста, пользуясь полученными данными проведен расчет резервов повышения производительности труда и повышающего коэффициента нагрузки в зависимости от типа обслуживаемого предприятия. Самый высокий коэффициент использования рабочего времени определен на перерабатывающих предприятиях, тогда как уровень занятости оперативной работой

выше на оптово-розничных предприятиях, большой резерв повышения производительности труда и количество оперативного времени выявлено на оптовых предприятиях.

Основываясь на полученные результаты, проведен расчет нагрузки на ветеринарного специалиста, при обслуживании предприятий разного вида деятельности. Показатель коэффициента нагрузки при использовании ИС АРМ-ветеринарного врача: перерабатывающие предприятия-4.12, оптовые-1, оптово-розничные-3.63, при использовании ИС «Меркурий»: перерабатывающие-4.09, оптовые-1, оптово-розничные предприятия-3.04

Установлены индивидуальные нормы времени на трудовые процессы входящие в структуру оперативных работ с градацией по типу обслуживаемого предприятия, с использованием полученных данных был произведен расчет коэффициента нормированных оперативных работ, определяющего трудовые затраты от общего рабочего оперативного времени к каждому проведенному трудовому процессу. Результаты представлены в Таблице №1-7.

Таблица №1 Коэффициенты нормированных оперативных работ на предприятиях при проведении осмотра и идентификации поступающей продукции.

Наименование	Коэффициенты на проведение трудового процесса						Коэффициенты при осмотре продукции 10 тонн		
	АРМ-ветеринарного врача			ИС «Меркурий»					
	опт ов ые	перераб а тываю щие	Опт ово- роз нич ные	опт ов ые	перераб а тываю щие	Опт ово- роз нич ные	опт ов ые	перераб а тываю щие	Опт ово- роз нич ные
паллетированная в опломбированной	0.011	0.014	0.014	0.013	0.016	0.016	0.025	0.032	0.030

заводской таре									
не паллетированная в опломбированной заводской таре	0.013	0.017	0.017	0.015	0.019	0.019	0.040	0.056	0.058
не опломбированная с индивидуальными маркировками	0.016	0.020	0.021	0.018	0.022	0.023	0.071	0.090	0.096
с индивидуальными клеймами	0.018	0.022	0.023	0.089	0.024	0.025	0.020	0.111	0.121
смешанная продукция	0.015	0.018	0.019	0.017	0.020	0.021	0.056	0.072	0.077

Таблица №2 Коэффициенты нормированных оперативных работ на оптовых предприятиях при проведении осмотра и идентификации продукции при смене владельца.

Оформление ВСД в АРМ-ветеринарного врача и ИС «Меркурий»	Коэффициенты на проведение трудового процесса.	Коэффициенты при осмотре и идентификации продукции 10 тонн.
--	--	---

		Паллетированная в заводской таре опломбированная	Не паллетированная в заводской таре опломбированная	Не опломбированная продукция с индивидуальными маркировками	С индивидуальными клеймами (туши, полутуши, четвертинки)	Смешанная продукция
Ф№4	0.012	0.025	0.04	0.07	0.089	0.056
Ф№2	0.013					
Ф№3	0.013					
ТС	0.015					
ИС «Меркурий»	0.017					

Таблица №3 Коэффициенты нормированных оперативных работ на оптово-розничных предприятиях при проведении гашения продукции реализованной через розничную сеть.

Наименование трудового процесса	Коэффициенты на проведение трудового процесса	
	АРМ-ветеринарного врача	ИС «Меркурий»
Гашение продукции при реализации через розничную сеть.	0.065	0.059

Таблица №4 Коэффициенты нормированных оперативных работ на перерабатывающих предприятиях при проведении осмотра и идентификации поступающей продукции.

Наименование трудового процесса	Коэффициенты на проведение трудового процесса		Коэффициенты при осмотре продукции 10 тонн
	АРМ-ветеринарного врача	ИС «Меркурий»	
Осмотр и идентификация продукции паллетированной и опломбированной заводской таре	0.014	0.016	0.032
Осмотр и идентификация	0.017	0.019	0.056

продукции не паллетированной опломбированной заводской таре в			
Осмотр и идентификация продукции не опломбированной с индивидуальными маркировками	0.020	0.022	0.090
Осмотр и идентификация продукции с индивидуальными клеймами	0.022	0.024	0.111
Осмотр и идентификация смешанной продукции	0.018	0.020	0.072

Таблица №5 Коэффициенты нормированных оперативных работ на перерабатывающих предприятиях при проведении осмотра и идентификации продукции при смене владельца.

Оформление ВСД в АРМ- ветеринарного врача и ИС «Меркурий»	Коэффициенты на проведение трудоого процесса.	Коэффициенты при осмотре и идентификации продукции 10 тонн.
		Изготовленная продукция
Ф№4	0.012	0.048
Ф№2	0.013	
ИС «Меркурий»	0.019	

Таблица №6 Коэффициенты нормированных оперативных работ на перерабатывающих предприятиях при проведении осмотра и идентификации, оформления партии изготовленной продукции.

Наименование трудоого процесса	Коэффициенты при проведении трудоого процесса		Коэффициенты при осмотре продукции 10 тонн
	АРМ- ветеринарного врача	ИС «Меркурий»	

Оформление партии готовых мясных изделий	0.023	0.026	0.048
Оформление партии мясных полуфабрикатов	0.022	0.027	
Оформление партии рыбных полуфабрикатов.	0.023	0.025	
Оформление партии консервов.	0.022	0.022	
При накоплении биологических отходов.	0.016	0.021	

Таблица №7 Коэффициенты нормированных оперативных работ на перерабатывающих предприятиях при проведении отбора проб продукции для проведения производственного контроля.

Наименование трудового процесса	Коэффициенты на проведение трудового процесса	
	АРМ-ветеринарного врача	ИС «Меркурий»
Отбор проб готовой продукции для проведения производственного контроля.	0.046	0.053

Опыт реализации информационных систем в области ветеринарии на территории г. Санкт-Петербург

Исследованиями установлено, что 6 лет работы на территории г. Санкт-Петербург с применением в работе программы учета и оформления ветеринарной сопроводительной документации, позволил накопить положительный опыт реализации деятельности информационной системы в области ветеринарии. Эта система обеспечила ветеринарную службу идентичным потоком в области делопроизводства, достоверностью данных ветеринарной отчетности, прослеживаемостью продукции животноводства. Наши данные полностью подтверждают достоинства электронной системы ветеринарного учета и оформления ветеринарных сопроводительных документов, изложенные в соответствующих нормативных

документах: порядке использования АРМ-ветеринарного врача, порядке оформления ветеринарных сопроводительных документов в электронном виде.

Материалы исследований показывают преимущества работы ветеринарного специалиста с использованием информационных систем в ветеринарии в области обеспечения непрерывного информационного потока о перемещении подконтрольной продукции, систематизации и доступности отчетной информации, гибкости получения информационных данных. В ходе работы выявлены и недостатки использования информационных систем в области ветеринарии, к ним можно отнести: зависимость работы в информационных системах от технической обеспеченности предприятия, разнообразие справочников и наименований пищевой продукции, содержащие в себе незначительные отличия и затрудняющие поиск необходимой позиции при работе в программе ветеринарного специалиста. Недостатком работы в ИС «Меркурий» является наличие большого количества используемых «окон» при проведении комплекса трудовых процессов и недостаточно разработанный для нужд и потребностей субъекта информационный интерфейс, недостаточная гибкость с учетом нужд и потребностей обслуживаемых предприятий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Реформированная сеть государственных ветеринарных учреждений г. Санкт-Петербург, объединяющая 6 районных ветеринарных станций и обслуживающая 18 административных районов города, укомплектована разным количеством квалифицированных ветеринарных специалистов, своевременно и качественно проводящих противоэпизоотические, лечебные, ветеринарно-санитарные мероприятия и проводящими эффективный контроль за качеством и безопасностью произведенной и реализуемой пищевой продукции, в том числе импортной продукции животного происхождения.

2. Установлено, что на территории Адмиралтейского, Московского, Фрунзенского и Центрального районов г. Санкт-Петербурга функционируют от 42 до 56 перерабатывающих

предприятий, от 102 до 157 оптовых, от 164 до 184 оптово-розничных предприятий, от 26 до 51 кормовых, которые имеют договорные отношения с государственной ветеринарной службой субъекта и аккуратно выполняют требования ветеринарного законодательства.

3. В деятельности ветеринарной станции наибольший удельный вес занимает осмотр, идентификация, ветеринарно-санитарная оценка качества продукции животноводства и оформление ветеринарных сопроводительных документов. Число оформленных ВСД стабильно увеличивается: ветеринарное свидетельство Ф№2 -на 61,4 и 21,9%; ветеринарного свидетельства Ф№3 на 18,6%; ветеринарной справки Ф№4- на 46%.

4. Кадровое обеспечение ветеринарной службы в административных районах г. Санкт-Петербург, формировалось исходя из объема ветеринарных работ, наиболее крупная служба функционирует на территории Фрунзенского района, где оформлялись ВСД в 3,7-10,5 раз больше, чем в других исследуемых районах, осматривалось продукции в 3,9-10,5 раз больше.

5. Специальными исследованиями установлены нормы времени ветеринарных работ по ветеринарно-санитарной оценке качества и безопасности продукции животного происхождения на перерабатывающих, оптовых, оптово-розничных предприятиях.

6. Определена структура затрат труда ветеринарных специалистов на подготовительно-заключительные, оперативные, другое время работ, регламентированные и нерегламентированные перерывы на предприятиях различного вида деятельности.

7. Установлен коэффициент рационального использования рабочего времени, условия занятия ветеринарным специалистом оперативной работой, резервы повышения производительности труда, коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста.

8. Обобщён опыт использования программ ветеринарного учета АРМ-ветеринарного врача на территории г. Санкт-Петербург, который позволяет эффективно осуществлять административную, противозооотическую, лечебную деятельность.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ПРАКТИКИ

Нами рекомендовано использование показателей коэффициента нагрузки при расчете и планировании штатной численности обслуживаемых предприятий ветеринарными специалистами. Использование показателей коэффициента нормированных оперативных работ, для расчета количества ветеринарных специалистов необходимых для обслуживания предприятия по заданным параметрам, относящихся к производственным объемам предприятия.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКИ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Проведенное диссертационное исследование не охватывает все возможности проведения исследований в сфере деятельности ветеринарного специалиста, использующего в работе электронные системы учета. Отмечены перспективы развития темы в направлении разработки методических рекомендаций на основе использования электронных систем учета в оценке и анализе риск-ориентированного подхода к деятельности предприятий. Проведения дальнейшей эффективности использования информационных систем в области ветеринарии.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. **Шекшуева, П.О.** Обзор действующей на территории г. Санкт-Петербург программы ветеринарного учета и оформления ВСД АРМ - ветеринарного врача применительно к вступившему в силу приказу МСХ РФ №281 от 17 июля 2014 г «Об утверждении правил организации работы по оформлению ветеринарных сопроводительных документов в электронном виде» /**П.О. Шекшуева, А.А.Алиев, Д.А.Померанцев, П.О. Шекшуева**// Вопросы нормативно-правового регулирования в ветеринарии. - 2016 .- №1.- С. 30-35.
2. **Шекшуева, П.О.** Организация делопроизводства в структурных подразделениях СПб ГБУ Горветстанция с учетом применения в работе программы ветеринарного

- учета АРМ-ветеринарного врача/**П.О. Шекшуева**, А.А.Алиев, Д.А.Померанцев // Вопросы нормативно-правового регулирования в ветеринарии.-2016.-№3.-С.38-43.
3. **Шекшуева, П.О.** Работа ветеринарного врача в условиях мегаполиса на примере города Санкт-Петербург с учетом применения в работе электронных систем учета/ **П.О. Шекшуева**, Д.А.Померанцев//Аграрная наука в условиях модернизации и инновационного развития АПК России. Сборник материалов.-Иваново.-2017.- С. 201-205.
 4. **Шекшуева, П.О.** Обеспечение прослеживаемости некачественной и опасной пищевой продукции с учетом применения в работе электронных систем учета на территории г. Санкт-Петербург//**П.О. Шекшуева**, Д.А.Померанцев// Южно-уральская ГАУ материалы X международной научно-практической конференции.-г.Невинномыск.- 2017-С. 174-177.
 5. **Шекшуева, П.О.** Сравнительная оценка поставленных задач и их реализация перед федеральной ветеринарной службой и ветеринарной службой субъектов на территории на территории Российской Федерации с учетом использования в работе электронных систем учета./**П.О. Шекшуева**, Д.А. Померанцев//Костромская ГСХА. Актуальные вопросы развития науки и технологий. Сборник статей заочной международной научно-практической конференции молодых ученых.- Кострома.- 2017. – С.327-332.
 6. **Шекшуева, П.О.** Риск-ориентированный подход при ветеринарном обслуживании предприятий оптово-розничной торговли субъекта при применении в работе электронных систем учета продукции./**П.О. Шекшуева**, Д.А. Померанцев// Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий. Сборник II Всероссийской (национальной) научной конференции. -г. Новосибирск.- 2017.-С. 387-390.
 7. **Шекшуева, П.О.** Использование электронных систем учета в работе ветеринарной службы на территории субъектов РФ./**П.О. Шекшуева**, Д.А. Померанцев//

Материалы международной научной конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов СПбГАВМ г.СПб.- 2018.- С. 79-80.

8. **Шекшуева, П.О.** Нормирование труда ветеринарных врачей, использующих в работе электронные системы учета/**П.О. Шекшуева, Д.А.Померанцев**// Ученые записки.-Казань.-2018.- Т.233(1)-С.129-132.
9. **Шекшуева, П.О.** Анализ реализации деятельности по обеспечению ветеринарно-санитарного благополучия на территории г. Санкт-Петербург посредством проведения контрольно-надзорной деятельности на подконтрольных предприятиях/ **П.О. Шекшуева**// Вопросы нормативно-правового регулирования в ветеринарии.-2018.- №2.- С.27-30.
10. **Шекшуева, П.О.** Метод расчета коэффициента нагрузки на ветеринарного специалиста при обслуживании предприятий различного вида деятельности./**П.О. Шекшуева, А.А.Алиев, Д.А.Померанцев**// Вопросы нормативно-правового регулирования в ветеринарии.- 2018.-№4- С.28-30.